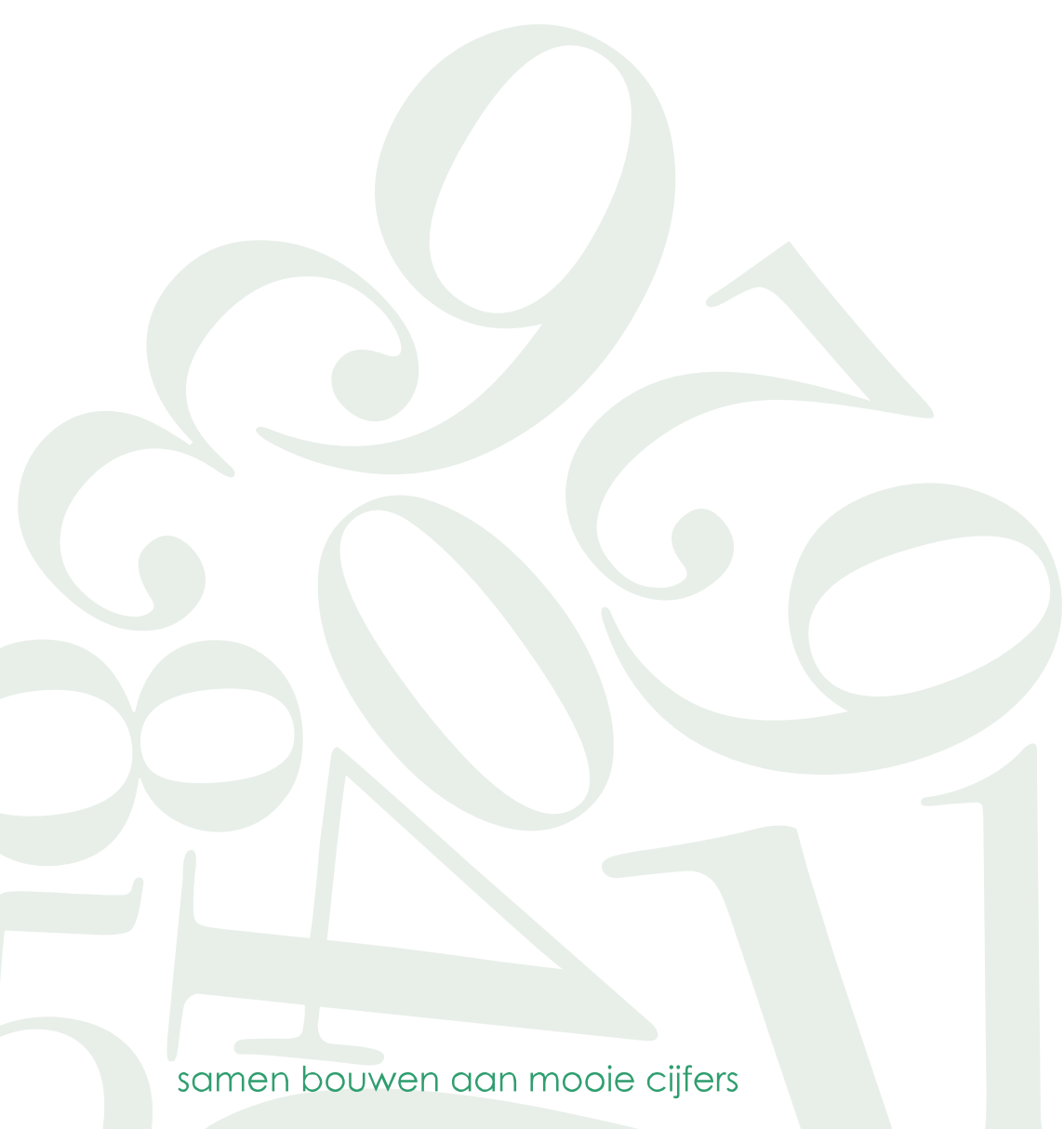


Stichting Jazz International Rotterdam  
te Rotterdam

Rapport inzake jaarstukken 2020



samen bouwen aan mooie cijfers

**INHOUDSOPGAVE**

Pagina

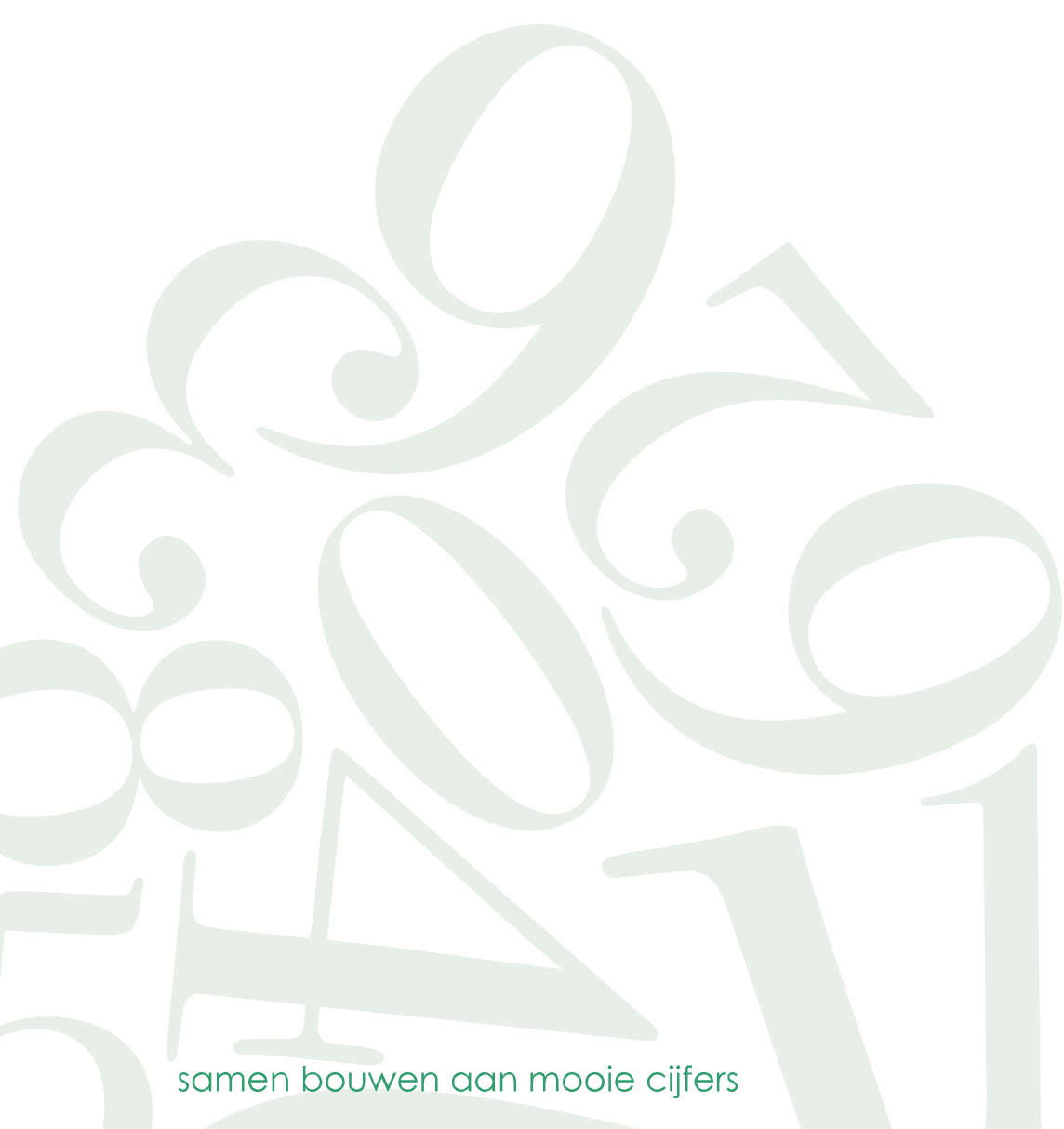
**ACCOUNTANTSRAPPORT**

|   |   |   |
|---|---|---|
| 1 | Algemeen  | 2 |
| 2 | Resultaat   | 3 |
| 3 | Fiscale positie   | 3 |
| 4 | Opdracht  | 4 |
| 5 | Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant | 4 |

**JAARREKENING**

|   |   |    |
|---|---|----|
| 1 | Balans per 31 december 2020                           | 7  |
| 2 | Staat van baten en lasten over 2020                   | 8  |
| 3 | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling      | 9  |
| 4 | Toelichting op de balans per 31 december 2020         | 11 |
| 5 | Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020 | 14 |

**ACCOUNTANTSRAPPORT**



samen bouwen aan mooie cijfers



cijferhuisaudit

ACCOUNTANTS

Aan het bestuur van  
Stichting Jazz International Rotterdam  
Pieter de Hoochweg 108  
3024 BH Rotterdam

**cijferhuis audit bv**  
lentedans 49d  
2907ax capelle a/d ijsel  
T 010 404 95 68  
F 010 404 95 26  
info@cijferhuis.nl  
www.cijferhuis.nl

**KVK** 64492095  
**BTW** NL855689080B01

Kenmerk

00352

Behandeld door

JWL

Datum

30 april 2021

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2020 met betrekking tot uw stichting.

## 1 ALGEMEEN

### 1.1 Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Stichting Jazz International Rotterdam bestaan voornamelijk uit projecten en presentaties op gebied van talent- en projectontwikkeling van jazz in Rotterdam.

### 1.2 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

Voorzitter - Bart Gerretsen

Secretaris - Rob Koenen

Penningmeester - Jack de Raad

Bestuurslid - Lodewijk Reijs

Bestuurslid - Sissy Choi

Bestuurslid - Christjan Knijff

### 1.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 13 juni 1994 verleden voor notaris mr. H.M.J. Molenaar te Strijen is opgericht de stichting Stichting Jazz International Rotterdam. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de stichting Stichting Jazz International Rotterdam. De statuten zijn laatst gewijzigd op 21 januari 2016.

### 1.4 Bestemming van het resultaat 2020

Het resultaat over 2020 bedraagt € 60.222.

Het resultaat is bestemd voor 2021, voor doorgeschoven concerten (en daarmee verplichtingen) als gevolg van corona.

## 2 RESULTAAT

### 2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2020 bedraagt € 60.222 tegenover € 6.480 over 2019. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

|  | Realisatie 2020 | Begroting 2020 | Realisatie 2019 | Verschil 2020  | Verschil realisatie-begroting 2020 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|------------------------------------|
|  | €               | €              | €               | €              | €                                  |
| <b>Baten</b>                                     |                 |                |                 |                |                                    |
| Entreegelden                                     | 15.557          | 54.000         | 53.003          | -37.446        | -38.443                            |
| Donaties   | 825             | -              | -               | 825            | 825                                |
| Subsidiebaten                                    | 266.283         | 334.400        | 319.295         | -53.012        | -68.117                            |
| <b>Bruto-omzetresultaat</b>                      | <b>282.665</b>  | <b>388.400</b> | <b>372.298</b>  | <b>-89.633</b> | <b>-105.735</b>                    |
| <b>Lasten</b>                                    |                 |                |                 |                |                                    |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>             |                 |                |                 |                |                                    |
| Activiteitslasten personeel, productie en musici | 129.805         | 229.250        | 201.662         | -71.857        | -99.445                            |
| Activiteitslasten materieel                      | 24.845          | 88.500         | 98.497          | -73.652        | -63.655                            |
|  | 154.650         | 317.750        | 300.159         | -145.509       | -163.100                           |
| <b>Kosten van beheer en administratie</b>        |                 |                |                 |                |                                    |
| Personeelslasten                                 | 56.918          | 56.500         | 55.619          | 1.299          | 418                                |
| Overige bedrijfslasten                           | 10.875          | 14.150         | 10.040          | 835            | -3.275                             |
| Som der lasten                                   | 67.793          | 70.650         | 65.659          | 2.134          | -2.857                             |
| <b>Resultaat</b>                                 | <b>60.222</b>   | <b>-</b>       | <b>6.480</b>    | <b>53.742</b>  | <b>60.222</b>                      |

## 3 FISCALE POSITIE

### 3.1 Overige punten

De stichting is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

#### 4 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 179.175 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 60.222, beoordeeld.

#### 5 BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met RjK C1 kleine organisatie zonder winststreven. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

##### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

##### **Conclusie**

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Jazz International Rotterdam per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met RjK C1 kleine organisaties zonder winststreven.

##### **Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring**

De jaarrekening is opgesteld ten behoeve van de subsidieverantwoording aan de Gemeente Rotterdam met als doel de Stichting Jazz International Rotterdam in staat te stellen te voldoen aan de voorwaarden voor subsidieverlening. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze beoordelingsverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor de Stichting Jazz International Rotterdam en de Gemeente Rotterdam. Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

**Ter vergelijking opgenomen informatie niet gecontroleerd of beoordeeld**

Op de jaarrekening 2019 is geen accountantscontrole toegepast, noch is daarop een beoordelingsopdracht uitgevoerd. Derhalve zijn de ter vergelijking opgenomen bedragen in de winst- en verliesrekening en de daaraan gerelateerde toelichtingen, evenals de ter vergelijking opgenomen bedragen in de mutatieoverzichten niet gecontroleerd of beoordeeld.

Capelle aan den IJssel, 30 april 2021



Cijferhuis Audit B.V.  
J.W. Voorberg MSc RA

## **JAARREKENING**



**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

Na resultaatverdeling

|  | 31 december 2020 |                | 31 december 2019 |                |
|--|------------------|----------------|------------------|----------------|
|  | €                | €              | €                | €              |
| <b>ACTIVA</b>  |                  |                |                  |                |
| <b>Vlottende activa</b>                              |                  |                |                  |                |
| <b>Vorderingen</b>                                   | <b>(1)</b>       |                |                  |                |
| Debiteuren   | 5.110            |                | 4.480            |                |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen | 13.056           |                | 24.327           |                |
| Overlopende activa                                   | 36.679           |                | 49.252           |                |
|  |                  | 54.845         |                  | 78.059         |
| <b>Liquide middelen</b>                              | <b>(2)</b>       |                |                  |                |
|  |                  | 124.330        |                  | 74.291         |
|  |                  | <u>179.175</u> |                  | <u>152.350</u> |
| <b>PASSIVA</b>                                       |                  |                |                  |                |
| <b>Reserves en fondsen</b>                           | <b>(3)</b>       |                |                  |                |
| Bestemmingsreserve                                   | 60.222           |                | -                |                |
| Algemene reserve                                     | 48.988           |                | 48.988           |                |
|  |                  | 109.210        |                  | 48.988         |
| <b>Kortlopende schulden</b>                          | <b>(4)</b>       |                |                  |                |
| Crediteuren  | 5.706            |                | 17.845           |                |
| Loonheffing  | 1.327            |                | -                |                |
|  | -                |                | 7.222            |                |
| Overlopende passiva                                  | 62.932           |                | 78.295           |                |
|  |                  | 69.965         |                  | 103.362        |
|  |                  | <u>179.175</u> |                  | <u>152.350</u> |

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

|  |      | Realisatie<br>2020 | Begroting<br>2020 | Verschil 2020   | Realisatie<br>2019 | Begroting<br>2019 | Verschil 2019  |
|--|------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|-------------------|----------------|
|  |      | €                  | €                 | €               | €                  | €                 | €              |
| <b>Baten</b>                                     |      |                    |                   |                 |                    |                   |                |
| Entreegelden                                     | (5)  | 15.557             | 54.000            | -38.443         | 53.003             | 65.114            | -12.111        |
| Donaties   | (6)  | 825                | -                 | 825             | -                  | -                 | -              |
| Subsidiebatn                                     | (7)  | 266.283            | 334.400           | -68.117         | 319.295            | 342.050           | -22.755        |
| <b>Som der baten</b>                             |      | <b>282.665</b>     | <b>388.400</b>    | <b>-105.735</b> | <b>372.298</b>     | <b>407.164</b>    | <b>-34.866</b> |
| <b>Lasten</b>                                    |      |                    |                   |                 |                    |                   |                |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>             |      |                    |                   |                 |                    |                   |                |
| Activiteitslasten personeel, productie en musici | (8)  | 129.805            | 229.250           | -99.445         | 201.662            | 230.055           | -28.393        |
| Activiteitslasten materieel                      | (9)  | 24.845             | 88.500            | -63.655         | 98.497             | 111.508           | -13.011        |
|  |      | 154.650            | 317.750           | -163.100        | 300.159            | 341.563           | -41.404        |
| <b>Kosten van beheer en administratie</b>        |      |                    |                   |                 |                    |                   |                |
| Personeelslasten                                 | (10) | 56.918             | 56.500            | 418             | 55.619             | 52.500            | 3.119          |
| Overige bedrijfslasten                           | (11) | 10.875             | 14.150            | -3.275          | 10.040             | 11.800            | -1.760         |
|  |      | 67.793             | 70.650            | -2.857          | 65.659             | 64.300            | 1.359          |
| <b>Saldo</b>                                     |      | <b>60.222</b>      | <b>-</b>          | <b>60.222</b>   | <b>6.480</b>       | <b>1.301</b>      | <b>5.179</b>   |
| <b>Resultaatbestemming</b>                       |      |                    |                   |                 |                    |                   |                |
| Bestemmingsreserve                               |      | 60.222             | -                 | 60.222          | -                  | -                 | -              |
| Algemene reserve                                 |      | -                  | -                 | -               | 6.480              | 1.301             | 5.179          |
|  |      | 60.222             | -                 | 60.222          | 6.480              | 1.301             | 5.179          |

### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **ALGEMEEN**

##### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Jazz International Rotterdam bestaan voornamelijk uit projecten en presentaties op gebied van talent- en projectontwikkeling van jazz in Rotterdam.

##### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Het kantoor van Stichting Jazz International Rotterdam (geregistreerd onder KvK-nummer 41134392) is tot 31 maart 2020 gevestigd geweest op de Delfstestraat 17c 3031 AC Rotterdam.

Vanaf zomer 2020 is het kantoor van Jazz International Rotterdam gevestigd in het Batavierhuis, Pieter de Hoohweg 108, 3024 BH, te Rotterdam.

##### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Jazz International Rotterdam zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn C1: "Kleine Organisaties zonder winststreven" (RJK C1).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

##### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers van 2019 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2020 mogelijk te maken.

##### **Continuïteit**

JIR ontvangt vanaf 1 januari 2021 geen structurele subsidie meer. Het stichtingsbestuur, de directie en de vaste freelancers hebben desalniettemin de overtuiging dat JIR van toegevoegde waarde is voor Rotterdam. De stichting maakt zich er hard voor om zoveel mogelijk talent- en projectontwikkeling van jazz in Rotterdam alsnog te realiseren met andere middelen. JIR ziet de toekomst wat dat betreft positief in en zal een bijdrage blijven leveren.

De aanhoudende situatie rondom de corona pandemie maakt dat er veel onzekerheid is over hoe de culturele sector deze situatie het hoofd moet bieden op de korte en lange termijn. JIR verwacht dat er in de loop van 2021 licht gloort aan het einde van de tunnel. Vanuit de overheid is er de nodige steun om de corona pandemie te doorstaan. JIR zal de activiteiten in 2021 aanpassen aan de mogelijkheden binnen de grenzen die de overheid stelt vanwege de corona pandemie en de financiële grenzen die het beschikbaar budget stelt.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Gemeentelijke Subsidie**

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar waarvoor zij zijn bedoeld. Doelsubsidies worden verantwoord in het jaar waarin de betreffende activiteit heeft plaatsgevonden. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de instelling kan aantonen aan de voorwaarden te hebben voldaan.

### **Lasten algemeen**

De lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

### **Personeelsbeloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Stichting Jazz International Rotterdam heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

**4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

**ACTIVA**

**VLOTTENDE ACTIVA**

**1. Vorderingen**

|   | 31-12-2020     | 31-12-2019    |
|---|----------------|---------------|
|   | €              | €             |
| <b>Debiteuren</b>   |                |               |
| Debiteuren  | 5.110          | 4.480         |
|   | <u>5.110</u>   | <u>4.480</u>  |
| <b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                |               |
| <i>Omzetbelasting</i>                                       |                |               |
| Suppletie huidig jaar                                       | 237            | 13.859        |
| Aangifte vierde kwartaal                                    | 9.523          | 8.903         |
| Suppletie 2018  | 1.565          | 1.565         |
|   | <u>11.325</u>  | <u>24.327</u> |
| <b>Overlopende activa</b>                                   |                |               |
| Nog te ontvangen subsidies                                  | 28.811         | 43.641        |
| Nog te ontvangen recettes                                   | 7.868          | 4.337         |
| Bijdragen partners  | -              | 1.274         |
|   | <u>36.679</u>  | <u>49.252</u> |
| <b>2. Liquide middelen</b>                                  |                |               |
| ABN AMRO betaalrekening                                     | 79.992         | 17.026        |
| ABN AMRO fonds vrienden van                                 | 28             | 28            |
| ABN AMRO spaarrekening                                      | 44.310         | 57.237        |
|   | <u>124.330</u> | <u>74.291</u> |

**PASSIVA**

|                               | 31-12-2020     | 31-12-2019    |
|-------------------------------|----------------|---------------|
|                               | €              | €             |
| <b>3. Reserves en fondsen</b> |                |               |
| Bestemmingsreserve            | 60.222         | -             |
| Algemene reserve              | 48.988         | 48.988        |
|                               | <u>109.210</u> | <u>48.988</u> |
|                               | 2020           | 2019          |
|                               | €              | €             |

**Bestemmingsreserve**

|                       |               |          |
|-----------------------|---------------|----------|
| Stand per 1 januari   | -             | -        |
| Resultaatbestemming   | 60.222        | -        |
| Stand per 31 december | <u>60.222</u> | <u>-</u> |

Deze bestemmingsreserve is gevormd ten behoeve van de concerten die in 2020 geannuleerd moesten worden vanwege de lockdown, en zijn doorgeschoven naar 2021.

**Algemene reserve**

|                              |               |               |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari          | 48.988        | 42.508        |
| Resultaatbestemming boekjaar | -             | 6.480         |
| Stand per 31 december        | <u>48.988</u> | <u>48.988</u> |

**4. Kortlopende schulden**

|  | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|--|------------|------------|
|  | €          | €          |

**Crediteuren**

|             |              |               |
|-------------|--------------|---------------|
| Crediteuren | <u>5.706</u> | <u>17.845</u> |
|-------------|--------------|---------------|

**Overige belastingen en premies sociale verzekeringen**

|             |              |              |
|-------------|--------------|--------------|
| Loonheffing | 1.327        | -            |
|             | -            | 7.222        |
|             | <u>1.327</u> | <u>7.222</u> |

|  | <u>31-12-2020</u> | <u>31-12-2019</u> |
|--|-------------------|-------------------|
|  | €                 | €                 |
| <b>Overlopende passiva</b>                     |                   |                   |
| Vakantiegeld                                   | 1.807             | 1.807             |
| Administratie- en accountantskosten            | 4.603             | 2.997             |
| Nettoloon                                      | 3.672             | -                 |
| Vooruitontvangen subsidie                      | 2.040             | -                 |
| Overlopende passiva                            | -                 | 3.000             |
| Nederlands Fonds Podiumkunsten, Robert Koemans | 44.310            | 58.900            |
| Uitkoop Lantaren                               | 6.500             | -                 |
| Ontwikkeling huisstijl                         | -                 | 2.500             |
| Buma   | -                 | 3.533             |
| Uitkoop  | -                 | 5.558             |
|  | <u>62.932</u>     | <u>78.295</u>     |

**5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020**

|   | Realisatie<br>2020 | Begroting<br>2020 | Verschil 2020 | Realisatie<br>2019 | Begroting<br>2019 | Verschil 2019 |
|---|--------------------|-------------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|
|   | €                  | €                 | €             | €                  | €                 | €             |
| <b>5. Entreegelden</b>                              |                    |                   |               |                    |                   |               |
| Entreegelden  | 15.557             | 54.000            | -38.443       | 53.003             | 65.114            | -12.111       |
| <b>6. Donaties</b>                                  |                    |                   |               |                    |                   |               |
| Donaties en giften                                  | 825                | -                 | 825           | -                  | -                 | -             |
| <b>7. Subsidiebatens</b>                            |                    |                   |               |                    |                   |               |
| Subsidie Gemeente Rotterdam                         | 216.000            | 216.000           | -             | 213.000            | 213.000           | -             |
| Bijdrage compositieopdracht Gemeente Rotterdam      | 4.000              | 4.000             | -             | 4.000              | 4.000             | -             |
| Fonds podiumkunsten SKIP                            | 1.786              | -                 | 1.786         | 12.273             | 8.000             | 4.273         |
| Fonds Podiumkunsten Nieuwe Makers                   | 25.598             | 58.900            | -33.302       | 14.225             | 30.000            | -15.775       |
| Rotterdam Festivals                                 | -                  | 36.000            | -36.000       | 28.750             | 29.750            | -1.000        |
| Particuliere fondsen                                | 5.000              | 9.000             | -4.000        | 18.500             | 33.800            | -15.300       |
| St. Zabawas   | -                  | -                 | -             | 5.000              | -                 | 5.000         |
| Stichting Bevordering van Volkskracht               | 2.850              | 8.500             | -5.650        | 13.500             | 22.000            | -8.500        |
| Bijdrage programma partners                         | 338                | 2.000             | -1.662        | 10.047             | 1.500             | 8.547         |
| Fonds podiumkunsten, SKIP coronasteun               | 3.250              | -                 | 3.250         | -                  | -                 | -             |
| Fonds podiumkunsten, Podiumstartregeling            | 7.461              | -                 | 7.461         | -                  | -                 | -             |
|   | 266.283            | 334.400           | -68.117       | 319.295            | 342.050           | -22.755       |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>                |                    |                   |               |                    |                   |               |
| <b>8. Activiteitslasten personeel, productie en</b> |                    |                   |               |                    |                   |               |
| Uitkoop artiesten                                   | 41.973             | 94.560            | -52.587       | 106.349            | 125.390           | -19.041       |
| Inhuur programmering                                | 26.507             | 21.360            | 5.147         | 30.241             | 29.500            | 741           |
| Inhuur technici en overige                          | 7.993              | 24.000            | -16.007       | 22.681             | 21.165            | 1.516         |
| Inhuur marketing                                    | 27.733             | 30.430            | -2.697        | 26.666             | 24.000            | 2.666         |
| Kosten Nieuwe Makers                                | 25.599             | 58.900            | -33.301       | 15.725             | 30.000            | -14.275       |
|   | 129.805            | 229.250           | -99.445       | 201.662            | 230.055           | -28.393       |



|                                       | Realisatie<br>2020 | Begroting<br>2020 | Verschil 2020  | Realisatie<br>2019 | Begroting<br>2019 | Verschil 2019  |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|-------------------|----------------|
|                                       | €                  | €                 | €              | €                  | €                 | €              |
| <b>9. Activiteitslasten materieel</b> |                    |                   |                |                    |                   |                |
| Bijdrage zaal kosten                  | 4.588              | 26.000            | -21.412        | 26.970             | 33.443            | -6.473         |
| Huur techniek                         | 430                | 12.500            | -12.070        | 12.786             | 13.370            | -584           |
| Catering en hotel artiesten           | 1.360              | 14.000            | -12.640        | 14.556             | 16.800            | -2.244         |
| Marketing kosten                      | 17.523             | 30.000            | -12.477        | 39.148             | 41.245            | -2.097         |
| Auteursrechten                        | 944                | 6.000             | -5.056         | 5.037              | 6.650             | -1.613         |
|                                       | <u>24.845</u>      | <u>88.500</u>     | <u>-63.655</u> | <u>98.497</u>      | <u>111.508</u>    | <u>-13.011</u> |
| <b>10. Personeelslasten</b>           |                    |                   |                |                    |                   |                |
| <b>Beheervergoeding</b>               |                    |                   |                |                    |                   |                |
| Vergoeding directievoering            | <u>56.918</u>      | <u>56.500</u>     | <u>418</u>     | <u>55.619</u>      | <u>52.500</u>     | <u>3.119</u>   |
| <b>11. Overige bedrijfslasten</b>     |                    |                   |                |                    |                   |                |
| Huisvestingslasten                    | 546                | -                 | 546            | 1.782              | 1.800             | -18            |
| Algemene lasten                       | <u>10.329</u>      | <u>14.150</u>     | <u>-3.821</u>  | <u>8.258</u>       | <u>10.000</u>     | <u>-1.742</u>  |
|                                       | <u>10.875</u>      | <u>14.150</u>     | <u>-3.275</u>  | <u>10.040</u>      | <u>11.800</u>     | <u>-1.760</u>  |
| <b>Huisvestingslasten</b>             |                    |                   |                |                    |                   |                |
| Huur onroerende zaak                  | <u>546</u>         | <u>-</u>          | <u>546</u>     | <u>1.782</u>       | <u>1.800</u>      | <u>-18</u>     |
| <b>Algemene lasten</b>                |                    |                   |                |                    |                   |                |
| Accountantslasten                     | 3.037              | -                 | 3.037          | 3.345              | 4.000             | -655           |
| Verzekeringen                         | 4.507              | 5.150             | -643           | -                  | -                 | -              |
| Overhead                              | <u>2.785</u>       | <u>9.000</u>      | <u>-6.215</u>  | <u>4.913</u>       | <u>6.000</u>      | <u>-1.087</u>  |
|                                       | <u>10.329</u>      | <u>14.150</u>     | <u>-3.821</u>  | <u>8.258</u>       | <u>10.000</u>     | <u>-1.742</u>  |