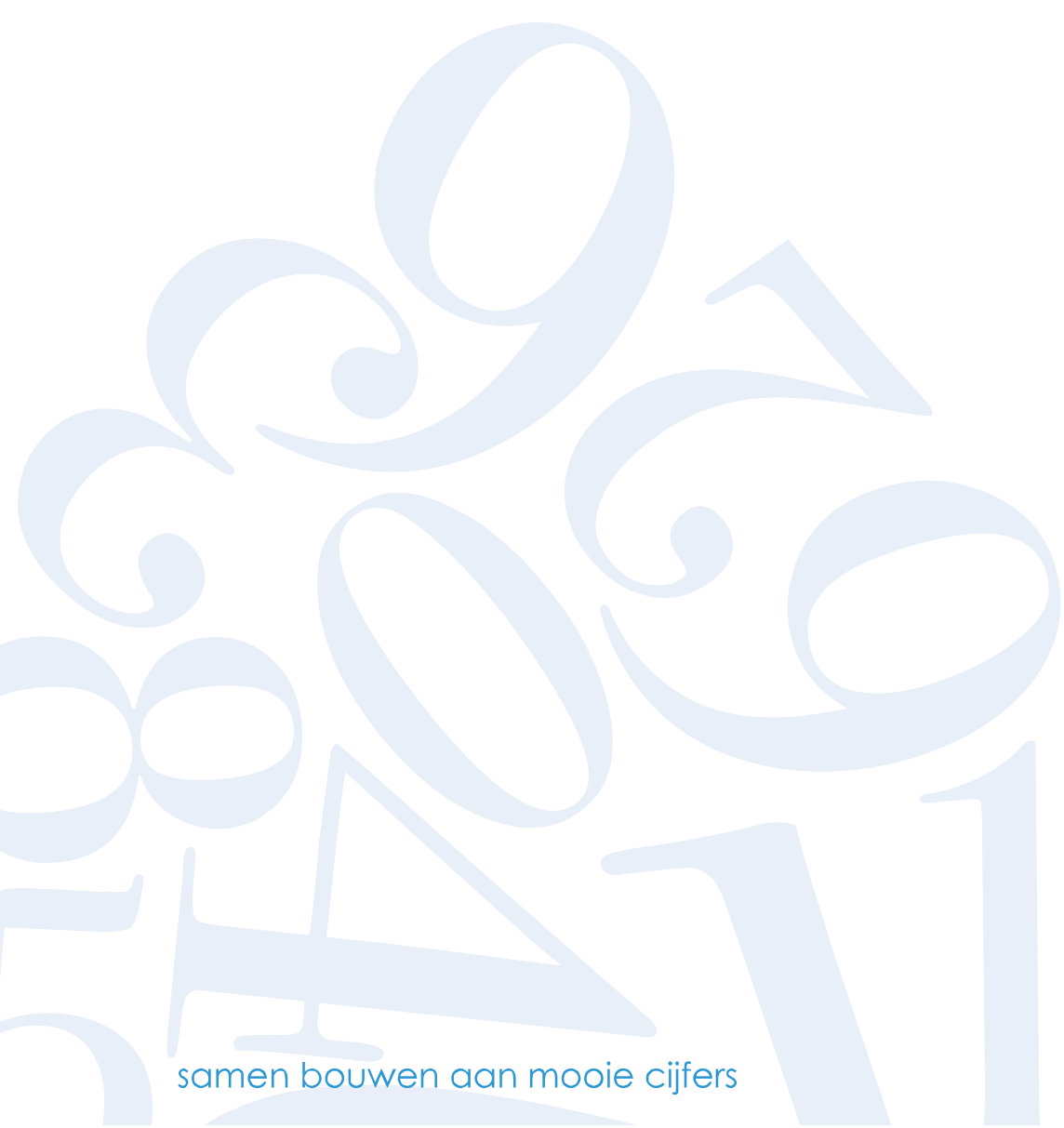


Stichting Jazz International Rotterdam
Postbus 21023
3001 AA Rotterdam

Jaarrekening 2016



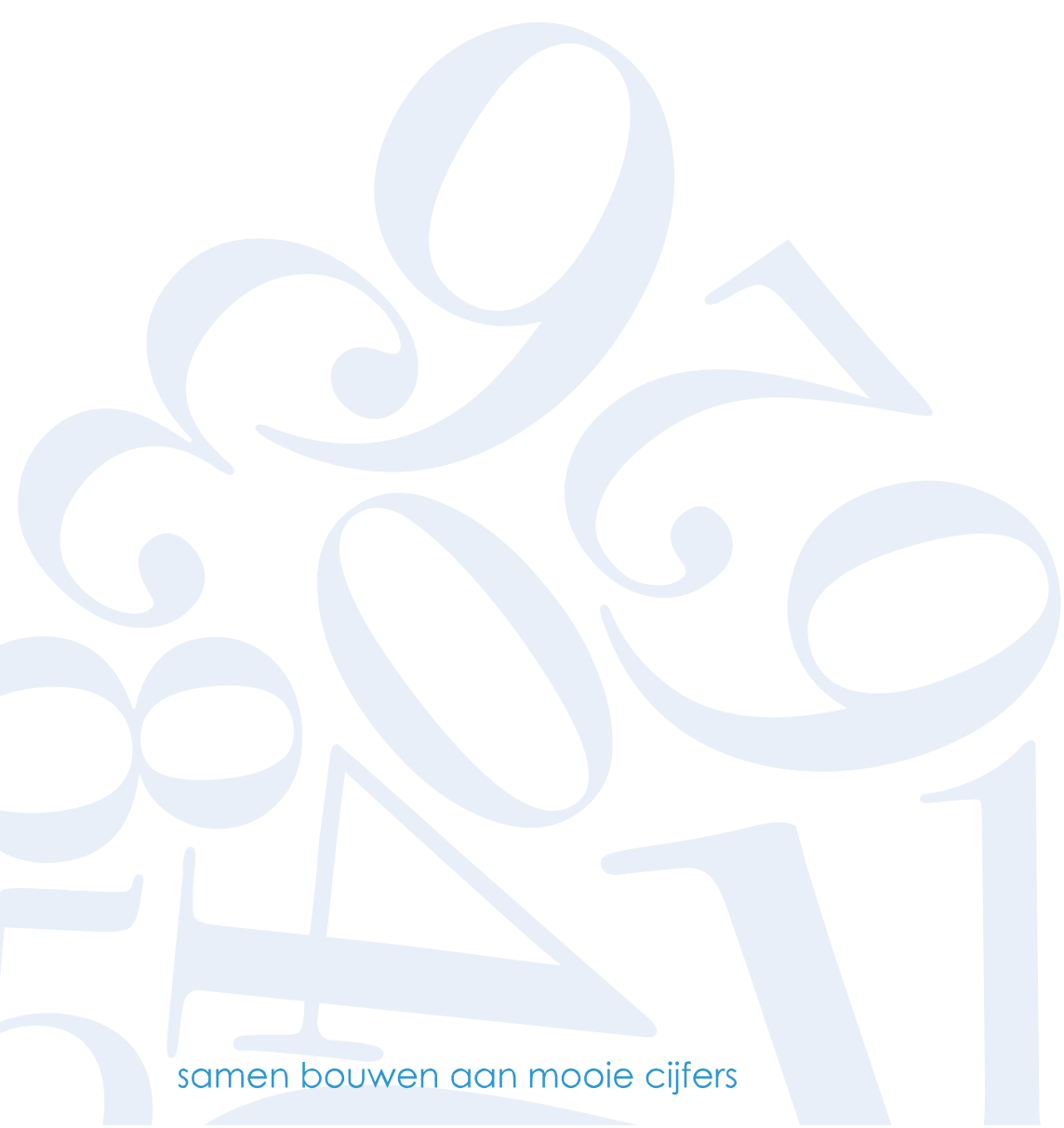
INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

| | | |
|---|--|---|
| 1 | Opdracht | 2 |
| 2 | Samenstellingsverklaring van de accountant | 2 |
| 3 | Algemeen | 3 |
| 4 | Resultaat | 4 |

JAARREKENING

| | | |
|---|---|----|
| 1 | Balans per 31 december 2016 | 6 |
| 2 | Staat van baten en lasten over 2016 | 7 |
| 3 | Kasstroomoverzicht 2016 | 8 |
| 4 | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling | 9 |
| 5 | Toelichting op de balans per 31 december 2016 | 11 |
| 6 | Toelichting op de staat van baten en lasten over 2016 | 13 |

ACCOUNTANTSRAPPORT



samen bouwen aan mooie cijfers

aangesloten bij





cijferhuis

ACCOUNTANCY EN
BELASTINGADVIES

Aan het bestuur van
Stichting Jazz International Rotterdam
Postbus 21023
3001 AA Rotterdam

cijferhuis bv
lentedans 49d
2907ax capelle a/d ijssel
T 010 404 95 68
F 010 404 95 26
info@cijferhuis.nl
www.cijferhuis.nl
KVK 24302633
BTW NL814467386B01

Capelle a/d IJssel, 17 maart 2017

Referentie: 00352

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2016 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2016 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 117.813 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 2.501, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Jazz International Rotterdam. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

3 ALGEMEEN**3.1 Bedrijfsgegevens**

De activiteiten van Stichting Jazz International Rotterdam bestaan voornamelijk uit het organiseren, produceren en initiëren van jazz concerten in Rotterdam.

3.2 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

F.U. Darius-van der Grinten, voorzitter

R.H. Koenen, secretaris

J.J. de Raad, penningmeester

R.B. Gerretsen

L.W. Reijs

3.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 13 juni 1994 verleden voor notaris mr. H.M.J. Molenaar te Strijen is opgericht de stichting Stichting Jazz International Rotterdam. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de stichting Stichting Jazz International Rotterdam. De statuten zijn laatst gewijzigd op 21 januari 2016.

3.4 Bestemming van de winst 2016

De winst over 2016 bedraagt € 2.501.

De bespreking van het resultaat is opgenomen op pagina 4.

De voorgestelde resultaatbestemming is opgenomen onder de overige gegevens van het financieel verslag.

Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam

4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2016 bedraagt € 2.501 tegenover € 88 over 2015. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

| | Realisatie 2016 | Begroting 2016 | Realisatie 2015 | Vershil 2016 | Vershil realisatie-begroting 2016 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------------------------|
| | € | € | € | € | € |
| Baten | | | | | |
| Entreegelden | 73.024 | 66.600 | 70.793 | 2.231 | 6.424 |
| Subsidiebaten | 316.312 | 224.000 | 286.209 | 30.103 | 92.312 |
| Bruto-omzetresultaat | 389.336 | 290.600 | 357.002 | 32.334 | 98.736 |
| Lasten | | | | | |
| Besteed aan de doelstellingen | | | | | |
| Activiteitslasten personeel, productie en musici | 218.666 | 169.500 | 216.728 | 1.938 | 49.166 |
| Activiteitslasten materieel | 107.265 | 60.950 | 80.424 | 26.841 | 46.315 |
| | 325.931 | 230.450 | 297.152 | 28.779 | 95.481 |
| Beheer en administratie | | | | | |
| Personeelslasten | 40.000 | 40.000 | 40.000 | - | - |
| Overige bedrijfslasten | 20.984 | 20.300 | 20.118 | 866 | 684 |
| Som der lasten | 60.984 | 60.300 | 60.118 | 866 | 684 |
| Resultaat | 2.421 | -150 | -268 | 2.689 | 2.571 |
| Financiële baten en lasten | | | | | |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 80 | - | 356 | -276 | 80 |
| Saldo | 2.501 | -150 | 88 | 2.413 | 2.651 |

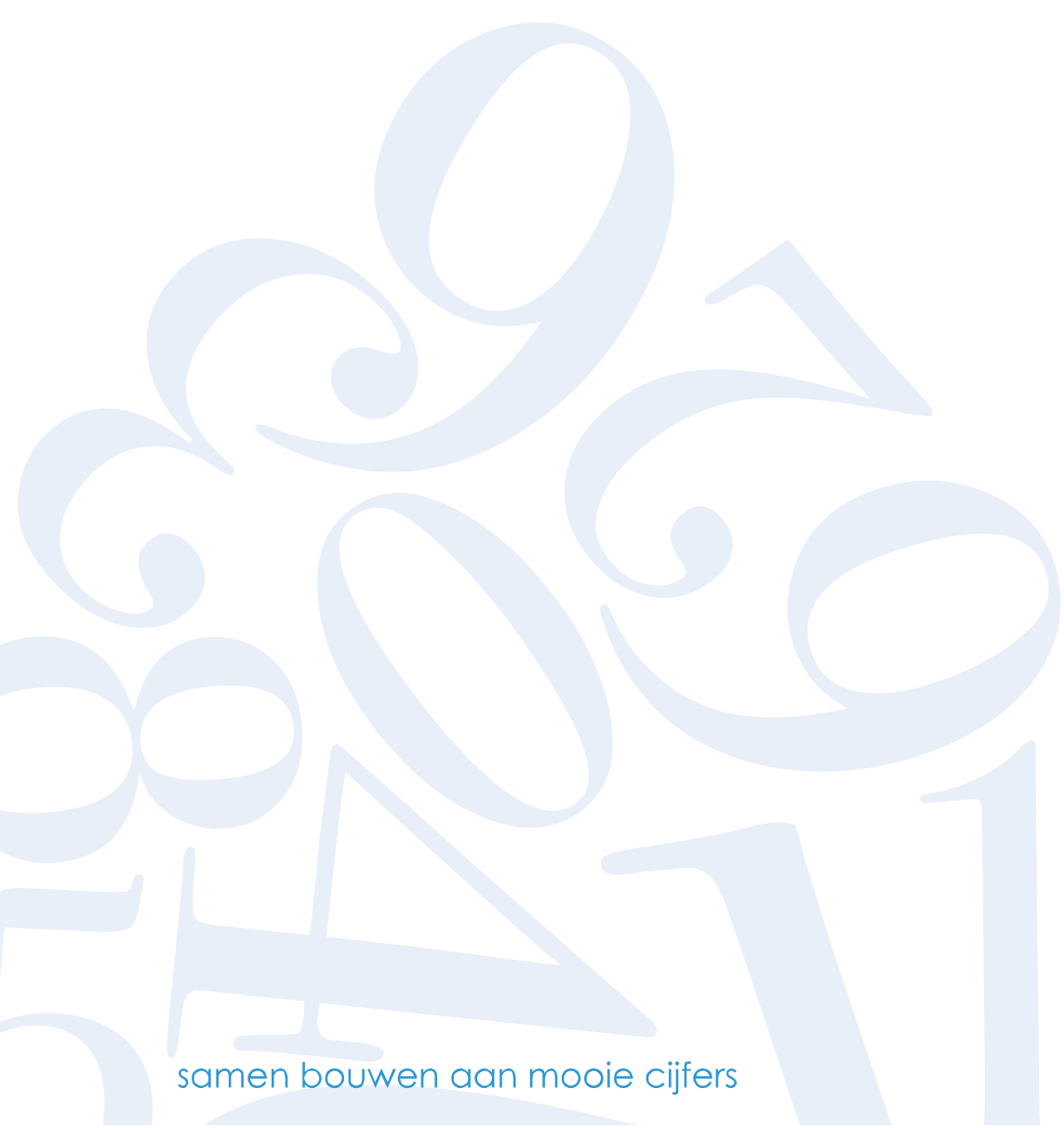
Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid,

Hoogachtend,
Cijferhuis bv



J.W. van der Linde RA

JAARREKENING 2016



samen bouwen aan mooie cijfers

aangesloten bij



Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2016

(na winstbestemming)

| | 31 december 2016 | | 31 december 2015 | |
|--|------------------|--------|------------------|----------------|
| | € | € | € | € |
| ACTIVA | | | | |
| Vlottende activa | | | | |
| Vorderingen | (1) | | | |
| Debiteuren | | 14.008 | | 1.704 |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen | | 15.029 | | 15.488 |
| Overige vorderingen | | - | | 10.553 |
| Overlopende activa | | 31.371 | | 64.400 |
| | | | 60.408 | 92.145 |
| Liquide middelen | (2) | | 57.405 | 53.861 |
| | | | <u>117.813</u> | <u>146.006</u> |
| PASSIVA | | | | |
| Reserves en fondsen | | | | |
| Stichtingsvermogen | | | 23.143 | 20.642 |
| Kortlopende schulden | (3) | | | |
| Crediteuren | | 19.787 | | 10.774 |
| Overlopende passiva | | 74.883 | | 114.590 |
| | | | 94.670 | 125.364 |
| | | | <u>117.813</u> | <u>146.006</u> |

Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

| | Realisatie 2016 | Begroting 2016 | Verschil 2016 | Realisatie 2015 | Begroting 2015 | Verschil 2015 |
|--|--------------------|-------------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|
| | € | € | € | € | € | € |
| Baten | | | | | | |
| Entreegelden | (4) 73.024 | 66.600 | 6.424 | 70.793 | 50.000 | 20.793 |
| Subsidiebatens | (5) 316.312 | 224.000 | 92.312 | 286.209 | 245.000 | 41.209 |
| Som der baten | 389.336 | 290.600 | 98.736 | 357.002 | 295.000 | 62.002 |
| Lasten | | | | | | |
| Besteed aan de doelstellingen | | | | | | |
| Activiteitslasten personeel, productie en musici | | | | | | |
| | (6) 218.666 | 169.500 | 49.166 | 216.728 | 198.000 | 18.728 |
| Activiteitslasten materieel | | | | | | |
| | (7) 107.265 | 60.950 | 46.315 | 80.424 | 48.000 | 32.424 |
| | 325.931 | 230.450 | 95.481 | 297.152 | 246.000 | 51.152 |
| Beheer en administratie | | | | | | |
| Personeelslasten | (8) 40.000 | 40.000 | - | 40.000 | 40.000 | - |
| Overige bedrijfslasten | (9) 20.984 | 20.300 | 684 | 20.118 | 9.000 | 11.118 |
| Financiële baten en lasten | (10) -80 | - | -80 | -356 | - | -356 |
| | 60.904 | 60.300 | 604 | 59.762 | 49.000 | 10.762 |
| | 386.835 | 290.750 | 96.085 | 356.914 | 295.000 | 61.914 |
| Saldo | 2.501 | -150 | 2.651 | 88 | - | 88 |

Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam

3 KASSTROOMOVERZICHT 2016

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

| | 2016 | | 2015 | |
|--|---------|-------|---------|---------|
| | € | € | € | € |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | | | |
| Resultaat | 2.421 | | -268 | |
| Aanpassingen voor: | | | | |
| Veranderingen in het werkkapitaal: | | | | |
| Mutatie vorderingen | 31.737 | | -19.510 | |
| Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden) | -30.694 | | 225 | |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | | 3.464 | | -19.553 |
| Rentebaten | | 80 | | 356 |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | 3.544 | | -19.197 |
| | | 3.544 | | -19.197 |

Samenstelling geldmiddelen

| | 2016 | 2015 |
|--------------------------------|--------|---------|
| | € | € |
| Liquide middelen per 1 januari | 53.861 | 73.058 |
| Mutatie liquide middelen | 3.544 | -19.197 |
| Geldmiddelen per 31 december | 57.405 | 53.861 |

Samenstelling geldmiddelen

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Jazz International Rotterdam bestaan voornamelijk uit het organiseren, produceren en initiëren van jazz concerten in Rotterdam.

Vestigingsadres

Stichting Jazz International Rotterdam (geregistreerd onder KvK-nummer 41134392) is feitelijk gevestigd op Mecklenburglaan 25 te Rotterdam te Rotterdam.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening is tevens opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving, specifiek in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder Winststreven.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Vorderingen

| | 31-12-2016 | 31-12-2015 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| Debiteuren | | |
| Debiteuren | 14.008 | 1.704 |
| | <u>14.008</u> | <u>1.704</u> |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen | | |
| <i>Omzetbelasting</i> | | |
| Omzetbelasting oudere jaren | - | 2.278 |
| Aangifte vierde kwartaal | 13.860 | 13.892 |
| Suppletie omzetbelasting boekjaar | 1.169 | -682 |
| | <u>15.029</u> | <u>15.488</u> |
| Overige vorderingen | | |
| Subsidie NFPK regeling SKIP | - | 10.553 |
| | <u>-</u> | <u>10.553</u> |
| Overlopende activa | | |
| Nog te factureren omzet | 4.500 | 15.250 |
| Nog te ontvangen subsidies | 20.000 | 4.000 |
| Nog te ontvangen recettes | 2.341 | 40.739 |
| Sena | 4.000 | 4.000 |
| Diversen | 530 | 340 |
| Rente | - | 71 |
| | <u>31.371</u> | <u>64.400</u> |

Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam

| | 31-12-2016 | 31-12-2015 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| 2. Liquide middelen | | |
| ABN AMRO betaalrekening | 35.677 | 9.833 |
| ABN AMRO fonds vrienden van | 964 | 976 |
| ABN AMRO spaarrekening | 20.764 | 43.052 |
| | <u>57.405</u> | <u>53.861</u> |

PASSIVA

| | 2016 | 2015 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| Stichtingsvermogen | | |
| Stand per 1 januari | 20.642 | 20.554 |
| Resultaatbestemming | 2.501 | 88 |
| Stand per 31 december | <u>23.143</u> | <u>20.642</u> |

Het stichtingsvermogen bestaat uit de geaccumuleerde resultaten van de exploitatie.

3. Kortlopende schulden

| | 31-12-2016 | 31-12-2015 |
|-------------------------------------|---------------|----------------|
| | € | € |
| Overlopende passiva | | |
| Administratie- en accountantskosten | 4.000 | 4.001 |
| Rente- en bankkosten | - | 2 |
| Vooruitontvangen subsidie | 56.396 | 73.458 |
| Overlopende passiva | 14.487 | 37.129 |
| | <u>74.883</u> | <u>114.590</u> |

Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

| | Realisatie 2016 | Begroting 2016 | Vershil 2016 | Realisatie 2015 | Begroting 2015 | Vershil 2015 |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|
| | € | € | € | € | € | € |
| 4. Entreegelden | | | | | | |
| Entreegelden | 73.024 | 66.600 | 6.424 | 70.793 | 50.000 | 20.793 |
| 5. Subsidiebatn | | | | | | |
| Subsidie Gemeente | | | | | | |
| Rotterdam DKC | 204.000 | 204.000 | - | 204.000 | 200.000 | 4.000 |
| Compositie opdracht DK&C | - | - | - | 4.000 | - | 4.000 |
| The new Rotterdam | | | | | | |
| Orchestra | - | - | - | 12.000 | - | 12.000 |
| Particuliere fondsen (festival) | 80.000 | 20.000 | 60.000 | 24.250 | 37.000 | -12.750 |
| Fonds Podiumkunsten | | | | | | |
| Nieuwe Makers | 65.708 | 65.708 | - | 92.225 | - | 92.225 |
| Fonds podiumkunsten SKIP | 4.395 | - | 4.395 | 15.536 | 8.000 | 7.536 |
| Vooruitontvangen FPK NM | | | | | | |
| Mark Schilders | -20.767 | -25.708 | 4.941 | -25.708 | - | -25.708 |
| Vooruitontvangen dit jaar | | | | | | |
| voor volgend jaar | -15.459 | - | -15.459 | -7.400 | - | -7.400 |
| Subsidie in vorig jaar | | | | | | |
| ontvangen voor dit jaar | 7.400 | - | 7.400 | 3.500 | - | 3.500 |
| Programma bijdrage partners | 9.955 | - | 9.955 | 3.806 | - | 3.806 |
| Vooruit ontvangen FPK NM | | | | | | |
| Jorrit Westerhof | -18.920 | -40.000 | 21.080 | -40.000 | - | -40.000 |
| | <u>316.312</u> | <u>224.000</u> | <u>92.312</u> | <u>286.209</u> | <u>245.000</u> | <u>41.209</u> |

Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam

Besteed aan de
doelstellingen

| | Realisatie 2016 | Begroting 2016 | Verschil 2016 | Realisatie 2015 | Begroting 2015 | Verschil 2015 |
|--|--------------------|-------------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|
| | € | € | € | € | € | € |
| 6. Activiteitslasten personeel, productie en musici | | | | | | |
| Uitkoop artiesten | 124.864 | 98.000 | 26.864 | 119.825 | 118.000 | 1.825 |
| Inhuur programmering | 28.000 | 26.000 | 2.000 | 26.000 | 26.000 | - |
| Inhuur technici | 17.281 | 2.500 | 14.781 | 7.386 | 31.000 | -23.614 |
| Marketingkosten | 22.500 | 23.000 | -500 | 25.000 | 23.000 | 2.000 |
| Kosten Nieuwe Makers | 26.021 | 20.000 | 6.021 | 26.517 | - | 26.517 |
| Kosten The New Rotterdam Orchestra | - | - | - | 12.000 | - | 12.000 |
| | <u>218.666</u> | <u>169.500</u> | <u>49.166</u> | <u>216.728</u> | <u>198.000</u> | <u>18.728</u> |
| 7. Activiteitslasten materieel | | | | | | |
| Bijdrage zaal kosten | 40.429 | 27.500 | 12.929 | 32.614 | 25.000 | 7.614 |
| Huur techniek | 9.410 | - | 9.410 | 2.077 | - | 2.077 |
| Catering en hotel artiesten | 18.508 | 2.800 | 15.708 | 10.179 | - | 10.179 |
| Marketing kosten | 33.351 | 26.500 | 6.851 | 29.487 | 20.000 | 9.487 |
| Auteursrechten | 5.024 | 4.150 | 874 | 5.618 | 3.000 | 2.618 |
| Koffie/thee toeslag de Doelen | 543 | - | 543 | 449 | - | 449 |
| | <u>107.265</u> | <u>60.950</u> | <u>46.315</u> | <u>80.424</u> | <u>48.000</u> | <u>32.424</u> |
| 8. Personeelslasten | | | | | | |
| <i>Beheervergoeding</i> | | | | | | |
| Vergoeding directievoering | <u>40.000</u> | <u>40.000</u> | <u>-</u> | <u>40.000</u> | <u>40.000</u> | <u>-</u> |

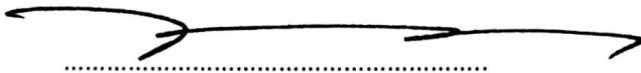
Stichting Jazz International Rotterdam te Rotterdam

| | Realisatie 2016 | Begroting 2016 | Verschil 2016 | Realisatie 2015 | Begroting 2015 | Verschil 2015 |
|---|--------------------|-------------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|
| | € | € | € | € | € | € |
| 9. Overige bedrijfslasten | | | | | | |
| Huisvestingslasten | 1.806 | 1.800 | 6 | 1.806 | 1.000 | 806 |
| Verkooplasten | 13 | - | 13 | - | - | - |
| Algemene lasten | 19.165 | 18.500 | 665 | 18.312 | 8.000 | 10.312 |
| | <u>20.984</u> | <u>20.300</u> | <u>684</u> | <u>20.118</u> | <u>9.000</u> | <u>11.118</u> |
| <i>Huisvestingslasten</i> | | | | | | |
| Huur onroerende zaak | <u>1.806</u> | <u>1.800</u> | <u>6</u> | <u>1.806</u> | <u>1.000</u> | <u>806</u> |
| <i>Verkooplasten</i> | | | | | | |
| Reklame- en advertentielasten | <u>13</u> | <u>-</u> | <u>13</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| <i>Algemene lasten</i> | | | | | | |
| Accountantslasten | 4.733 | 4.500 | 233 | 4.118 | 3.000 | 1.118 |
| Overhead | 14.432 | 14.000 | 432 | 14.194 | 5.000 | 9.194 |
| | <u>19.165</u> | <u>18.500</u> | <u>665</u> | <u>18.312</u> | <u>8.000</u> | <u>10.312</u> |
| 10. Financiële baten en lasten | | | | | | |
| <i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i> | | | | | | |
| Rente spaarrekening | <u>80</u> | <u>-</u> | <u>80</u> | <u>356</u> | <u>-</u> | <u>356</u> |

VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING 2016

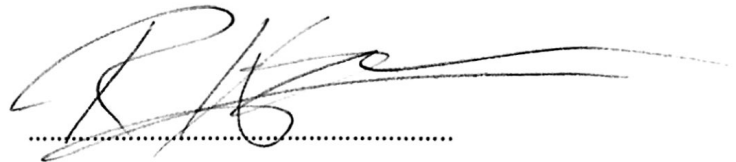
Met dit formulier geeft het bestuur van stichting Jazz International Rotterdam op formele wijze blijk van haar instemming met de jaarrekening 2016, alsmede het jaarverslag.

Dhr. B. Gerretsen (voorzitter)



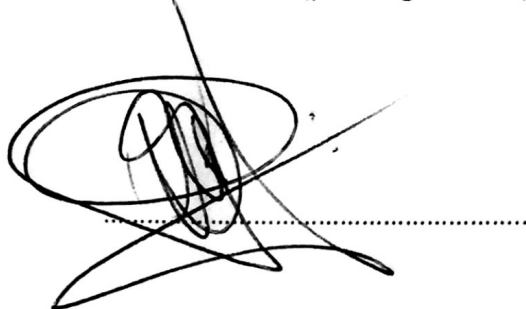
.....

De heer R. Koenen (secretaris)



.....

Dhr. J. De Raad (penningmeester)



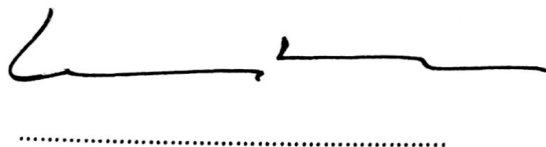
.....

Mevrouw F. Darius



.....

Dhr. L. Reijs



.....